

Leitbilder in Salzburg

Auf der Basis einer Studie
von Dr. Birgit Bahtić-Kunrath, E.MA (JBZ)

Warum diese Überlegungen

- Im Rahmen der Kulturstrategie Salzburg 2024.
- Wo werden Kulturthemen in Leitbildern angesprochen?
- Wo bestehen wechselseitige Abhängigkeiten?
- Schnittstellen, Synergien, Unterschiede.
- Prozesshaft, breiter Prozess mit Fokus auf Kultur, Leben und Räume.

	Stadt Salzburg	Land Salzburg	Andere
Räumliche Entwicklung, Mobilität, Klima, Energie und Umwelt	<ul style="list-style-type: none"> Verkehrsleitbild der Stadt Salzburg (1997) Räumliches Entwicklungskonzept (2007) Mehr Mobilität für alle. Radverkehrsstrategie 2025+ (2017) Räumliches Entwicklungskonzept neu (laufend) Masterplan 2025 für Smart City Salzburg (2016) 	<ul style="list-style-type: none"> Sachprogramm: Standortentwicklung für Wohnen und Arbeiten im Salzburger Zentralraum (2009) Regionalprogramm Salzburg Stadt und Umgebungsgemeinden (2009) Masterplan Kooperatives Raumkonzept für die Region Salzburg (2012/13) Salzburg 2050 – Klima+Energie inkl. Masterpläne 2020 und 2030 (2012, laufend) Fahr Rad in Salzburg! Radverkehrsstrategie für das Land Salzburg 2015 bis 2025 (2015) salzburg.mobil 2025 (Landesverkehrsstrategie; 2016) 	
Kultur	<ul style="list-style-type: none"> Kulturentwicklungsleitplan I (2001) Kulturentwicklungsleitplan II (2013/14) 	<ul style="list-style-type: none"> Kulturentwicklungsplan des Landes Salzburg (2018) 	
Wirtschaft und Tourismus	<ul style="list-style-type: none"> Wirtschaftsstrategie 2030. Salzburg neu denken der Stadt Salzburg (2020) Tourismusleitbild (2020) 	<ul style="list-style-type: none"> Salzburg. Standort Zukunft. Wirtschaftsprogramm Salzburg 2020 (2011) Salzburger Tourismus. Gesund. Innovativ. Nachhaltig. Strategieplan Tourismus 2020 (2013) 	<ul style="list-style-type: none"> 193 Vorschläge für eine starke Wirtschaft (Wirtschaftskammer Salzburg, 2018) Impulsprogramm Salzburg 2050 Partnerbetriebe (Wirtschaftskammer Salzburg, 2020) Aus Verantwortung für Salzburg (Industriellenvereinigung) Tourismus-Strategie der Salzburg AG
Wissenschaft, Forschung und Innovation	<ul style="list-style-type: none"> Wissensstadt (2014) Salzburgmächtauf! (2017) 	<ul style="list-style-type: none"> Wissenschafts- und Innovationsstrategie Salzburg 2025 – WISS 2025 (2016) 	<ul style="list-style-type: none"> Salzburg Green New Deal 2030 (freie Initiative, laufend)
Soziales, Integration und Partizipation	<ul style="list-style-type: none"> Sozialleitbild „Lebensqualität für alle“ (2004) Integrationskonzept für die Stadt Salzburg (2006) Menschenrechtsstadt (2008, laufend) Etappen-Plan für Salzburg (2018) 	<ul style="list-style-type: none"> Sozialleitbild (2005/06) Salzburger Leitbild für Chancengleichheit von Frauen und Männern (2012) Salzburger Weg der Integration (2016) 	<ul style="list-style-type: none"> Unser Salzburg 2050 (freie Initiative, laufend)

Verschiedene Fragen, überschneidende Themen

- **Räumliche Entwicklung:** Vernetzte Komplexität, überregionale Vorgaben, „Marke Salzburg“
- **Klimawandel und Mobilität:** Sehr grundsätzliche Fragen an Lebenskultur.
- **Kultur in Stadt und Land:** Zwischen Instrumentalisierung und umfassendem Kulturbegriff. Welche gesellschaftlichen Gruppen spricht man an?
- **Wirtschaft und Tourismus:** Wirklich eine Insel? Kulturelles Angebot im Tourismus. Besucherströme.
- **Wissenschaft, Forschung und Innovation:** Die digitale Wissensgesellschaft real werden lassen. Wissensstadt. Universität.
- **Soziales, Integration und Partizipation:** Menschenrechte. Inklusion. „Migrantische“ Kultur.

Dimensionen der Überschneidungen

Geographische Schnittstellen (z.B. Stadt, Nachbargemeinden...)

Politisch-Administrative Schnittstellen (z.B. Stadt, Land, Bund)

Thematische Schnittstellen (z.B. Kultur und Tourismus)

Zeitliche Schnittstellen (z.B. langfristiges allgemeines Leitbild, kurzfristiger Teilbereichsleitbild)

Interessenspolitische Schnittstellen (z.B. Leitbild der Industrie und Wirtschaftsleitbild)

Beobachtungen zu Leitbildern

- Allgemeine „Endversion“ nicht denkbar wegen gesellschaftlicher Dynamik und Komplexität.
- Prozesshafte Entwicklung wird immer mit Widersprüchen klarkommen müssen – und diese produktiv nutzen.
- Nicht alle Widersprüche können durch Konsens behoben werden.
- Widersprüchliches wird demokratisch behoben: (Politische) Diskontinuität in der Natur der Sache.
- Es geht darum, sich nicht misszuverstehen.
- Gute Leitbilder beobachten ihr Umfeld.

Beobachtungen zu Leitbildern

- „Wir kommen ohne euer Wissen nicht aus. **Und** wie können wir euch unterstützen?“
- Wie kann man **externe Faktoren am besten wahrnehmen**?
- Macht es Sinn, sich **auf die wichtigsten Schnittstellen zu konzentrieren**? Um nicht von der Komplexität erschlagen zu werden?
- Wie kann der **Austausch am besten organisiert** sein? Was wäre eine solche „Plattform“?
- Ist es für die Leitbildentwicklung im „eigenen“ Bereichen wichtig, die **Diskussionen in Nachbargebieten** zu verfolgen? Wie können wir dabei füreinander „nützlich“ sein?
- Sind wir bereit, den **prozessoralen Charakter ohne finalen Endpunkt** zu akzeptieren? Hilft dabei die COVID-Krise?